VOL. 1 — N° 3 · QUÉBEC, LE SAMEDI 24 OCTOBRE 2026 · OFFERT
MIS À JOUR LE 4 NOVEMBRE 2026

Le Journal Margence

Fermeture de mois

FERMETURE DE MOIS

On confie la fermeture de mois à l'IA par étapes. On commence par ce qui se prépare, se révise et se corrige facilement. On élargit quand l'équipe a vu ce que la révision attrape.

20,1 %

des entreprises ou organismes du Québec ont utilisé l'IA pour produire ou livrer au T2 2026. Ce chiffre ne mesure pas la fermeture de mois.

À L'INTÉRIEUR

L'analyse 3
3 gestes cette semaine 5
Le billet du fondateur 4
La question 6

L'ESSENTIEL

Par quoi commencer la fermeture de mois avec l'IA?

Au T2 2026, 20,1 % des entreprises ou organismes du Québec ont utilisé l'IA pour produire ou livrer, selon le tableau 33-10-1167-01 de Statistique Canada (cote A, diffusion le 27 mai 2026). Ce chiffre ne mesure pas la fermeture de mois.

Pour 2022, l'APQC rapporte une médiane de 6 jours civils pour compléter les états financiers consolidés du mois, à partir de 10 201 organismes, tous secteurs (fiche du 5 mai 2025).

Un sondage Sage auprès de 200 dirigeants financiers de PME canadiennes, mené du 16 décembre 2022 au 5 janvier 2023 et publié le 15 février 2023, indique qu'en moyenne 20 % des tâches de fermeture se faisaient hors du logiciel.

VOL. 1 — N° 3 CABINET-CONSEIL EN IA OFFERT

Le Journal Margence

ÉDITION « FERMETURE DE MOIS » QUÉBEC, LE SAMEDI 24 OCTOBRE 2026

MIS À JOUR LE 4 NOVEMBRE 2026

FERMETURE DE MOIS

Par quoi commencer

Un premier mois: les conciliations, les fournisseurs à la coupure, puis le premier jet du paquet.

PAR LA RÉDACTION

Les conciliations bancaires et de cartes de crédit

L'IA propose les appariements et les reçus manquants. L'équipe signe. Le volume est élevé, la règle est un appariement, et une ligne douteuse se voit.

Les comptes fournisseurs à la coupure

La coupure fixe le mois d'une facture. L'IA prépare la liste à approuver et signale ce qui est reçu sans facture. L'équipe approuve.

Le premier jet du paquet de gestion

L'IA prépare un gabarit et un premier jet des écarts, seulement à partir des chiffres de l'entreprise. L'équipe relit avant l'envoi au propriétaire.

Ce qui reste humain

> *Les états financiers, les indicateurs principaux et les transferts d'argent restent à l'équipe. L'agent ne déplace jamais d'argent.*

Quatre contrôles tiennent ce partage: préparer et approuver sont deux rôles, un seuil exige une personne, chaque écriture garde une trace, et les écritures inhabituelles sont relues. Cet ordre rejoint le mode d'emploi pour implanter l'IA dans une PME québécoise.

– 30 –

L'INDICE

Heures et volume: une entreprise cofondée par James. Pas un résultat promis. Les trois autres chiffres décrivent d'autres populations.

20 à 30 h

par mois, devenues 1 ou 2 h de révision. Entreprise cofondée par James.

OBSERVATION DE JAMES BOLDUC

Milliers

de transactions par mois automatisées, dans la même entreprise

OBSERVATION DE JAMES BOLDUC

20,1 %

d'entreprises ou organismes au Québec, produire ou livrer, T2 2026

STATCAN, TABLEAU 33-10-1167-01, COTE A

6 jours

médiane, états consolidés du mois (de 5 à 10 jours)

APQC, 2022, N = 10 201

20 %

des tâches de fermeture hors du logiciel, en moyenne

SAGE, 200 DIRIGEANTS DE PME, 2023

L'analyse

DÉCRYPTAGE

ÉLARGIR

Le test avant la tâche suivante

Volume, règles qu'on peut écrire, révision facile: les trois conditions de la tâche suivante. Deux mesures publiques situent le travail. Aucune ne fixe la durée de votre fermeture.

PAR LA RÉDACTION

Une tâche suivante devient un bon candidat quand trois conditions sont vraies ensemble. Le volume revient assez souvent pour que les erreurs se voient. Les règles tiennent en une date, un montant, un appariement. La révision prend moins de temps que de refaire le travail. S'il en manque une, on attend.

Ce que les chiffres publics mesurent

Au T2 2026, **20,1 %** des entreprises ou organismes du Québec ont utilisé l'IA pour produire des biens ou fournir des services au cours des douze mois précédents, selon le tableau 33-10-1167-01 de Statistique Canada (Enquête canadienne sur la situation des entreprises, cote A, diffusion le 27 mai 2026). La fermeture de mois est un autre objet. La première édition sépare cette mesure des autres façons de compter l'adoption.

La durée publiée ailleurs décrit un autre calendrier. L'APQC rapporte, pour 2022, une médiane de **6 jours** civils pour compléter les états financiers consolidés du mois, à partir de 10 201 organismes, tous secteurs. Sa page du 13 octobre 2026 précise la définition: fins de semaine comprises, de la balance de vérification initiale jusqu'aux états consolidés convenus. Une PME avec un seul jeu de livres ne produit pas toujours ces états consolidés.

Plus près des PME, un sondage commandé par Sage, mené avec Foundry MarketPulse, a interrogé 200 dirigeants financiers et comptables de petites et moyennes entreprises canadiennes, du 16 décembre 2022 au 5 janvier 2023 (communiqué le 15 février 2023). En moyenne, **20 %** des tâches liées à la fermeture se faisaient hors du logiciel comptable ou financier. Ce sondage ne mesure pas les heures passées dans un tableur. Il montre que la fermeture déborde souvent du logiciel.

Votre dénominateur

Avant d'élargir, notez les heures de la dernière fermeture, étape par étape, et ce qu'il a fallu corriger après coup. C'est la seule base qui permet de juger le mois suivant. Les quatre contrôles (séparation des tâches, seuils, piste d'audit, revue mensuelle) sont repris dans le mode d'emploi d'implantation et le service d'implantation IA.

– 30 –

Le billet du fondateur

POINT DE VUE

Là où le temps partait

Mon premier chantier, c'était tout ce qu'on faisait à la main dans Excel chaque mois. C'est là que le temps partait, et c'est là que l'IA est la plus utile. C'était dans une entreprise techno canado-américaine que j'ai cofondée.

Ce qui m'a surpris, en bien, c'est la rapidité et le sentiment d'être soutenu par des processus clairs. En mal, c'est le risque de perdre le contrôle. Il faut faire attention.

Je révise moi-même les états financiers, les KPI principaux et les transferts d'argent. L'agent ne déplace jamais d'argent.

L'erreur des PME, c'est de tout donner à l'IA en même temps. Il faut commencer par ce qui est facile pour une IA, apprendre, puis passer aux autres tâches.

Le lundi matin, j'approuve le travail fait par les agents comptables.

JAMES BOLDUC, CPA, MBA, FONDATEUR DE MARGENCE

3 gestes cette semaine

PRATIQUE

1 Chronométrer la dernière fermeture

Notez les heures par étape: conciliations, fournisseurs, paquet, reste. Cinq lignes suffisent. Sans ce total, on ne pourra pas comparer le mois suivant.

2 Décrire les conciliations avant de choisir un outil

Listez les comptes bancaires et les cartes de crédit, puis dites si le travail se fait dans le logiciel ou dans un fichier. C'est le premier candidat quand le volume et la règle d'appariement sont clairs.

3 Écrire les quatre contrôles avant d'élargir

Qui prépare, qui approuve, le montant au-delà duquel rien ne passe sans une personne, et où la trace est gardée. Les transferts d'argent restent sur la liste de ce qu'une personne approuve.

La question

COURRIER

« Par quoi commencer la fermeture de mois si on ne veut pas tout confier à l'IA d'un coup? »

Par les conciliations bancaires et de cartes de crédit. L'IA propose les appariements. L'équipe signe. Ensuite viennent les comptes fournisseurs à la coupure, puis le premier jet du paquet de gestion.

Les états financiers, les indicateurs principaux qui ont un effet sur le succès de l'entreprise, et les transferts d'argent restent à l'équipe. L'agent ne déplace jamais d'argent. On élargit après avoir vu, sur un mois réel, ce que la révision a attrapé.

LE MOT

Piste d'audit

La piste d'audit est la trace qui dit qui a préparé une écriture, qui l'a approuvée, et à partir de quelle pièce. Dans une fermeture de mois, elle permet de revenir sur une ligne sans refaire le mois. Elle compte dès qu'un agent prépare des écritures: la revue mensuelle a besoin de savoir quoi relire. Elle va avec les trois autres contrôles, soit la séparation des tâches, les seuils et cette revue.

« Le premier mois sert à apprendre comment l'équipe révise. »

LE JOURNAL MARGENCE

À suivre

Qu'est-ce qui peut suivre sans ouvrir les états financiers? NOVEMBRE 2026

Question de la prochaine édition, sur la cadence mensuelle du Journal. Comment juger si une écriture de régularisation est assez simple pour une IA, et quelles estimations doivent rester humaines. Le sujet peut encore se préciser.

S'abonner

L'intelligence artificielle pour les PME du Québec, sans le tapage. Chaque mois, gratuitement. Abonnez-vous gratuitement à margence.ca/journal

Le Journal Margence

PROCHAINE ÉDITION LE MOIS PROCHAIN · MARGENCE.CA/JOURNAL

VERSION EN LIGNE

margence.ca/journal/fermeture-de-mois-ia