

Le Journal Margence

Québec, Ontario et l'IA

QUÉBEC ET ONTARIO

Au T2 2026, le Québec (20,1 %) dépasse légèrement l'Ontario (18,1 %) pour l'IA servant à produire des biens ou fournir des services. La coupe ISQ de 2025, alors très proche, sert encore à lire la taille de l'entreprise et la priorité d'investir.

20,1 %

des entreprises québécoises ont utilisé l'IA pour
produire des biens ou fournir des services au T2
2026, contre 18,1 % en Ontario

À L'INTÉRIEUR

L'analyse	3	Le billet du fondateur	4
Le fil	5	3 gestes cette semaine	6
La question	7		

Le Journal Margence

ÉDITION « QUÉBEC, ONTARIO ET L'IA »

QUÉBEC, LE VENDREDI 18 SEPTEMBRE 2026

QUÉBEC ET ONTARIO

Comparer d'abord sa taille

Au T2 2025, l'usage de l'IA en production restait proche d'une rive à l'autre. Un an plus tard, le niveau a bougé; la coupe 2025 sert encore à lire la taille et la priorité d'investir.

PAR LA RÉDACTION

Au cours des douze mois précédant le T2 2025, **12,7 % des entreprises au Québec** ont utilisé l'IA à des fins de production, donc pour **produire des biens ou fournir des services**, contre **13,3 % en Ontario**, selon le **portrait exploratoire de l'ISQ** (ECSE, 28 novembre 2025).

Ce n'est pas le niveau actuel. Au T2 2026, le **tableau 33-10-1167-01 de Statistique Canada** (même définition ECSE, cote A, 27 mai 2026) situe le Québec à **20,1 %** et l'Ontario à **18,1 %**. Notre **première édition** partait de ce millésime plus récent.

D'abord la taille

Dans cette coupe 2025, **26,1 %** des entreprises québécoises de 100 employés ou plus déclaraient cet usage, contre **12,2 %** chez celles de 1 à 4 employés.

Rythme et priorité

Par rapport au T2 2024, la part d'utilisateurs a progressé de **3,3 points** au Québec et de **7,8 points** en Ontario. Au T2 2025, **22,6 %** jugeaient assez important ou très important d'investir dans des outils d'IA, contre **33,1 %** en Ontario.

- 30 -

L'INDICE

Le 20,1 % est le niveau T2 2026. Les quatre autres chiffres viennent de la coupe ISQ T2 2025. Ne pas les additionner.

20,1 %

d'usage en production au Québec au T2 2026, contre 18,1 % en Ontario

STATCAN, TABLEAU 33-10-1167-01, COTE A, T2 2026

12,7 %

d'usage en production au Québec, contre 13,3 % en Ontario (coupe T2 2025)

ISQ, ECSE, 12 MOIS AVANT T2 2025

+3,3 pts

de progression au Québec par rapport au T2 2024, contre +7,8 pts en Ontario

ISQ, ECSE, T2 2025 VS T2 2024

22,6 %

jugent assez important ou très important d'investir dans des outils d'IA, contre 33,1 % en Ontario

ISQ, ECSE, T2 2025

26,1 %

d'usage au Québec (100 employés ou plus), contre 12,2 % (1 à 4 employés)

ISQ, ECSE, T2 2025

L'analyse

DÉCRYPTAGE

DÉCISION

La prudence utile, et celle qui immobilise

Le coût, l'incertitude du rendement et le manque de connaissances reviennent souvent. Encore faut-il savoir qui répond.

PAR LA RÉDACTION

Une prudence qui refuse un projet trop vaste, trop cher ou trop flou protège la caisse. Une prudence qui suspend tout essai, sans date et sans mesure, laisse seulement le calendrier décider.

Le portrait de l'**ISQ** aide à nommer les freins, à condition de lire le sous-groupe. Parmi les entreprises québécoises qui, au cours des trois années précédant le T2 2025, n'avaient pas réalisé d'investissements modérés à majeurs dans leur infrastructure numérique, les trois principaux obstacles étaient le coût élevé de la mise en œuvre (27,2 %), l'incertitude quant au rendement (19,3 %) et le manque de connaissances spécialisées (14,3 %).

Ce que ces freins autorisent encore

Ces trois freins sont rationnels. Ils bloquent trop lorsqu'ils interdisent aussi les chantiers étroits, peu coûteux, dont le résultat peut

être vu en quelques semaines. Préparer les données est un chantier; tester un processus limité en est un autre. On peut relier une portion, borner les accès, et juger avant d'ouvrir le reste.

Un premier chantier qui sert de preuve

Un gain rapide sert de test: volume connu, temps actuel, coût limité, date de décision. Le guide sur les agents en entreprise insiste sur la même discipline. Pour une PME, le risque n'est pas de « manquer un pourcentage ». Il est d'investir sans preuve, ou d'attendre sans critère. Quel processus peut fournir une preuve assez claire pour justifier, ou écarter, le prochain dollar? Le mode d'emploi pour implanter l'IA dans une PME québécoise décrit la suite: d'un processus mesuré à un pilote, puis seulement à ce qui tient la route.

- 30 -

Le billet du fondateur

POINT DE VUE

Commencer petit

Des dirigeants québécois ne savent pas par où commencer. Hors de Montréal, les pôles technologiques sont plus rares; l'IA intimide parce qu'elle change vite.

Devant un gros projet, je reste prudent tant que le rendement n'est pas visible. Je veux d'abord mesurer un processus étroit, borner le périmètre, et fixer une date d'arrêt avant d'élargir. Il faut aussi surveiller les pénuries de main-d'œuvre, là où la technologie peut réduire la pression d'embauche sur des rôles clés.

On arrête trop souvent tout parce qu'un consultant a dit que « la base de données n'est pas prête ». Même avec des données incomplètes, on peut relier des portions ou aborder le travail autrement.

J'ai récemment accompagné un dirigeant: environ trois heures par jour sur le courriel, plus de 300 messages. Une IA peu coûteuse a trié les promotions, appris son style sur six mois d'envois, signalé l'essentiel le matin et à midi, et laissé relire les brouillons en fin de journée. Les réponses prenaient environ 30 minutes plutôt qu'environ trois heures, sans gros chantier informatique.

Ces petits projets, une fois mesurés, prouvent la valeur et peuvent financer le travail plus lourd sur les données.

JAMES BOLDDUC, CPA, MBA, FONDATEUR DE MARGENCE

LE POINT DE DÉPART

~30 min

pour les réponses de fin de journée, contre environ trois heures auparavant

OBSERVATION, MANDAT
CLIENT ANONYMISÉ

Le fil utile

ACTUALITÉ

OUTILS

L'analyse de textes domine déjà les mentions

Parmi les mentions des entreprises québécoises utilisatrices, l'analyse de textes a été le type d'IA le plus souvent cité (56,7 %) au cours des douze mois précédant le T2 2025. Beaucoup de premiers chantiers utiles tiennent dans des documents, des courriels et des demandes.

ISQ, PORTRAIT 2024-2025 ↗

OUTILS

L'infonuagique, elle, reste comparable

Le taux d'adoption anticipé de l'infonuagique s'établissait à 17,0 % au Québec et à 17,1 % en Ontario. Un écart sur l'IA n'est pas automatiquement un écart numérique général.

ISQ, PORTRAIT 2024-2025 ↗

MARCHÉS

Utiliser l'IA change déjà le travail

Parmi les entreprises québécoises qui avaient utilisé l'IA à des fins de production, 37,2 % ont dû mettre au point de nouveaux flux de travail et 36,7 % ont formé des employés. Acheter un outil sans revoir le déroulement laisse une partie du gain sur la table.

ISQ, PORTRAIT 2024-2025 ↗

MARCHÉS

Les logiciels d'IA sont plus anticipés en Ontario

Dans l'année suivant le T2 2025, 14,7 % des entreprises du Québec comptaient adopter des logiciels utilisant l'IA, contre 19,7 % en Ontario. L'écart porte sur un projet d'adoption, distinct de l'usage déjà mesuré.

ISQ, PORTRAIT 2024-2025 ↗

MARCHÉS

Les dépenses numériques passées se ressemblent

Au cours des trois années précédant le T2 2025, 21,6 % des entreprises québécoises avaient réalisé des investissements modérés à majeurs dans leur infrastructure numérique, contre 20,3 % en Ontario. Avoir déjà investi et juger prioritaire d'investir dans l'IA restent deux décisions distinctes.

ISQ, PORTRAIT 2024-2025 ↗

POLITIQUE

Des tâches déjà réduites, dans une mesure variable

L'IA a contribué à réduire, dans une mesure modérée ou large, des tâches auparavant effectuées par les employés chez 37,7 % des entreprises utilisatrices au Québec. C'est un effet déclaré sur le travail, encore distinct d'une preuve de rendement financier.

ISQ, PORTRAIT 2024-2025 ↗

3 gestes cette semaine

PRATIQUE

1 Choisir le bon voisin de comparaison

Notez votre taille (1 à 4 employés, ou davantage) et votre secteur, puis comparez-vous d'abord à ces groupes québécois. La moyenne ontarienne et le taux des entreprises de 100 employés ou plus mesurent autre chose que votre situation.

2 Séparer usage, intention et priorité

Écrivez une phrase pour chacun: ce que vous utilisez déjà à des fins de production, ce que vous prévoyez dans les douze prochains mois, et si investir dans un outil d'IA est assez important ou très important cette année. Trois réponses distinctes évitent de traiter une prévision comme un fait.

3 Mesurer un processus étroit avant d'acheter

Choisissez une tâche répétitive (courriel, demandes, documents). Comptez le volume et le temps réel sur cinq jours. Sans ce point de départ, un « gain rapide » ne pourra pas servir de preuve.

La question

COURRIER

UN DIRIGEANT MANUFACTURIER DE LA MONTÉRÉGIE

« *Si l'Ontario accélère plus vite, notre prudence québécoise nous met-elle en danger?* »

Pas automatiquement. Au T2 2026, le Québec n'était pas en retrait de niveau: 20,1 % des entreprises y déclaraient un usage en production, contre 18,1 % en Ontario, selon le tableau 33-10-1167-01 (cote A).

La prudence protège lorsqu'elle refuse un gros budget flou. Elle coûte lorsqu'elle empêche tout essai borné. Un processus étroit, mesuré avant et après, avec une date d'arrêt, suffit à trancher la prochaine étape.



LE MOT

Intention d'utilisation

L'intention d'utilisation mesure ce que les entreprises déclarent prévoir faire, et se distingue de ce qu'elles ont déjà fait. Dans le portrait de l'ISQ, le T3 2025 porte sur l'IA envisagée au cours des douze mois suivants; le T2 2025 porte sur l'usage à des fins de production au cours des douze mois précédents. Mélanger les deux donne une fausse urgence, ou un faux calme. Pour une PME, une intention devient un plan seulement si un processus, un budget et une date d'arrêt l'accompagnent.

« *La prochaine décision utile mesure un processus interne, un coût et une date d'arrêt.* »

LE JOURNAL MARGENCE

À suivre

Budget IA: par où commencer sans surpayer le premier projet?

LA SEMAINE PROCHAINE

Question provisoire de la prochaine édition: comment fixer une première enveloppe, éviter le projet trop vaste, et payer seulement ce qui peut servir de preuve.

Demandes au programme BDC LIFT

EN CONTINU

Services-conseils et financement pour les entreprises admissibles qui préparent un projet numérique ou d'IA. Les conditions doivent être validées avant d'y appuyer un budget.

Nouvelles statistiques commerciales TechStat

À PARTIR DE 2027

Statistique Canada prévoit, à partir de 2027, de nouvelles statistiques commerciales sur l'usage, les bénéfices et les défis liés à l'IA. D'autres produits TechStat existent déjà, dont des éclairages tirés de l'Enquête sur la population active, publiés à l'été 2026.

S'abonner

L'intelligence artificielle pour les PME du Québec, sans le tapage. Chaque mois, gratuitement. Abonnez-vous gratuitement à margence.ca/journal



Le Journal Margence

PROCHAINE ÉDITION LE MOIS PROCHAIN • [MARGENCE.CA/JOURNAL](https://margence.ca/journal)



VERSION EN LIGNE

margence.ca/journal/ecart-quebec-ontario-ia